

ASSEMBLEA DELEGATI 29.04.2023

Relazione Presidente

Gentili Socie e Soci,
Vi ringrazio per essere presenti a questa Assemblea.

Siamo ancora con il ricordo vivo delle iniziative dedicate al 150° anniversario di fondazione. E' stato piacevole partecipare, con un sentimento di gratitudine a tutti i soci che le hanno ideate e rese concrete. La ricorrenza del 2022 ha dato un segnale di capacità di co-operare. Le varie occasioni di festa e di celebrazioni ci hanno costretto a uscire dal guscio, a riprenderci il tempo stare insieme, a ritrovare il coraggio di guardarsi in faccia senza mascherine, di sorriderci e, piano piano, anche di tornare a stringerci la mano. Una conquista. E forse, insieme, anche una maggiore attenzione e consapevoli precauzioni sia del nostro modo di salutarci sia di condivisione di spazi. Non dimenticheremo le preoccupazioni e questo ci aiuterà a cercare un *comfort*, inteso nel significato di farci sentire a nostro agio, nelle sale riunioni come nei rifugi. Dal passato prossimo, segnato da dolore e sofferenza, ne è derivata una opportunità di uno sguardo al futuro.

La inaugurazione, a settembre 2022, al rifugio Mandron, è il segnale tangibile di come si possono coniugare la sobrietà delle forme con le richieste di un nuovo benessere che si basa essenzialmente su ricerca di ariosità sia nelle stanze sia negli spazi comuni. Un esempio e un modello replicabile anche per gli investimenti futuri.

Attività all'aria aperta per tutti, grandi, piccoli, anziani, giovani; proposte culturali variegate, libri, mostre, teatro, musica: la ricchezza delle proposte è motivo di orgoglio e rafforza la consapevolezza di una SAT multiforme, allegra con brio o solenne, a seconda dei tempi e delle occasioni, ma in ogni caso affidabile, seria, responsabile.

Quando nella Assemblea Delegati del 2022 venne resa una semplice informazione relativa al "terzo settore" nessuno di noi era consapevole della successiva rapida evoluzione. Al 4 di agosto si dette avvio alla fase di informazione di base. Nonostante la modalità "in remoto" si avvertivano scetticismo e diffidenza e, nonostante la modalità on-line, era percepibile la distanza, non solo fisica, che in quel momento sembrava crearsi tra sede centrale e sezioni. Non fu un momento facile, ma si doveva andare avanti, per informare, per creare occasioni di confronto e di dibattito.

Il successivo 6 settembre nella Casa della SAT si tenne il primo di sei incontri che da Trento ci portarono a Mori, San Michele, Tione, Malé, Borgo Valsugana, Cavalese, per finire a

SAT - Società degli Alpinisti Tridentini

via Giannantonio Mancini, 57 - 38122 Trento - Tel. 0461 981871 - sat@sat.tn.it - www.sat.tn.it - PEC: sat@pec.sat.tn.it
Associazione di promozione sociale - Sezione del Club Alpino Italiano - Codice Fiscale 80003990225 - Partita Iva 00438280224

Mattarello il 22 settembre e che videro la partecipazione di 78 Sezioni (su 86), delle quali 29 sono state presenti a più di un incontro.

La complessità della materia che si intuiva essere ancora in evoluzione ci ha consigliato di farci accompagnare da due consulenti esterni, lanotaio dottoressa Eliana Morandi e il commercialista dottor Maurizio Postal, che anche in questa occasione ringrazio.

Gli incontri sono stati tappe di un percorso non semplice, affrontato con serietà, cercando di capire e di informare, di dare elementi di informazione per scelte da agire con consapevolezza. Non ci siamo presentati portatori di una verità assoluta; spesso dagli incontri scaturivano nuove sollecitazioni, nuovi dubbi, nuovi quesiti.

Questo percorso si è concluso con l'assemblea Delegati straordinaria del 19 novembre 2023, per l'approvazione delle modifiche statutarie necessarie per adeguare lo statuto alle norme del terzo settore.

E' interessante ripensare al fatto che l'Assemblea non è stata un momento conclusivo, ma ha costituito la vera spinta propulsiva per nuovi percorsi.

A fine marzo la situazione risulta ancora in divenire: alcune sezioni hanno scelto di rimanere "interne", aggettivo che definisce le sezioni che hanno deciso di rimanere articolazioni territoriali della SAT APS "centrale", altre si sono costituite in APS ed altre ancora sono tuttora in una fase di valutazione.

Un viaggio quindi ancora in corso: ogni sezione con il suo carico sulle spalle di riunioni con i propri soci, di decisioni, di problemi, di prospettive.

Stenico nel 2021 e Zambana a fine 2022 che hanno deciso di sciogliersi; Folgaria invece che dopo due anni di commissariamento ha recentemente votato il nuovo consiglio direttivo e è bene orientata a tornare un punto di riferimento per quella comunità.

Altre sezioni hanno sperimentato o consolidato forme di collaborazione nel proporre attività: questo è un segnale di forte significato, anzi di prospettiva autentica, a cui si può guardare come modo per superare crisi di identità e generazionali.

In tutto questo il ruolo della S.A.T. APS. 'centrale', sembra evolvere verso un polo di servizi a sostegno delle sezioni: molto si è fatto per rinforzare la struttura amministrativa e gestionale; molto resta da fare, tenendo conto di uno schema di costi e ricavi che palesa da qualche anno fragilità economiche cui si è sopperito con ricerca di fonti finanziarie integrative.

Uno sforzo maggiore dovrà essere compiuto per consolidare questo orientamento, per dare non solo sicurezza ai dipendenti, ma anche e soprattutto per sostenere i costi per attività a sostegno delle sezioni: l'autonomia giuridica e gestionale che hanno acquisito le sezioni APS, ben lungi dall'essere un processo concluso visto che altre potranno in futuro compiere la stessa scelta, da un lato implica in parallelo la necessità di un carico di lavoro gravoso proveniente dalle sezioni 'interne'. Si sta procedendo a fornire e sviluppare strumenti gestionali (software di contabilità) di base, ma è chiaro che i volontari sulle sezioni devono essere supportati da adeguati strumenti e professionalità, al fine di garantire correttezza e

SAT - Società degli Alpinisti Tridentini

via Giannantonio Mancini, 57 - 38122 Trento - Tel. 0461 981871 - sat@sat.tn.it - www.sat.tn.it - PEC: sat@pec.sat.tn.it
Associazione di promozione sociale - Sezione del Club Alpino Italiano - Codice Fiscale 80003990225 - Partita Iva 00438280224

regolarità contabile e amministrativa. Dall'altro pone riflessioni sul vero significato più ampio di autonomia, intesa come capacità di governare processi e relazioni all'interno di una entità sovrana.

Anche verso le sezioni a.p.s. deve essere mantenuta attenzione e capacità di supporto: si pensi ad esempio ai profili assicurativi verso i soci o ad altri servizi di ordine amministrativo che potrebbero (qui il condizionale è d'obbligo) essere forniti dalla Spazio Alpino srl benefit.

Una particolare attenzione sarà da rivolgere alle sezioni (Centa San Nicolò, Riva del Garda, Bindedi-Villazzano, SUSAT, Rovereto, Mori, Cles, Mattarello), cosiddette "affidatarie" di rifugi, che - in quanto divenute a.p.s., sono legittimate a chiedere la stipula di comodato.

Nello specifico è utile informare che per le prime quattro (Centa San Nicolò, Riva del Garda, Bindedi-Villazzano, SUSAT), si è stipulato singolarmente un accordo convenzionale di lungo termine che, mantenendo il diritto reale di proprietà in capo alla S.A.T. APS, prevede la corresponsione di una somma, variabile da sezione a sezione, quale sorta di riconoscimento e valorizzazione monetaria del valore contabile degli investimenti eseguiti nel tempo sull'immobile sia a cura della S.A.T. Centrale sia della Sezione.

Su specifica richiesta delle altre tre (Rovereto, Cles, Mori) si è aperta la fase di stipula del contratto di comodato.

Il confronto è stato complesso, ma è stata occasione per ribadire ruoli, responsabilità e dovere di trasparenza e di equità nei confronti di tutte le sezioni.

Se portati a termine, i contratti di comodato d'uso avranno come conseguenza minori ricavi da affitto per la S.A.T. APS, (di cui si è tenuto conto prudentemente a partire da quello del 2023, che verrà tra poco presentato alla vostra approvazione) e questo implicherà un ulteriore affinamento del controllo di gestione, e maggiori responsabilità in capo alle Sezioni APS.

Il Consiglio Centrale, nell'approvare queste soluzioni, si è basato sullo spirito di responsabilità e di solidarietà che anima, e deve continuare ad animare, il lavoro del volontario anche nei momenti di in cui esso è chiamato a scelte gestionali.

Ribadisco quanto ebbi modo di esprimere ancora nella A.d. del 2019: essere volontari è *bello e fa del bene*, ma questo significa darsi obiettivi di *fare bene* anche quando si amministrano patrimoni associativi, cioè che appartengono, per la propria quota, a ognuno di noi.

Lo sforzo avviato nella ricerca di partnership con azienda sta proseguendo con l'auspicio non solo di rinnovare quelle in corso, ma di reperirne di ulteriori, nonché di poter impostare un piano di sviluppo della srl benefit.

SAT - Società degli Alpinisti Tridentini

via Giannantonio Mancini, 57 - 38122 Trento - Tel. 0461 981871 - sat@sat.tn.it - www.sat.tn.it - PEC: sat@pec.sat.tn.it
Associazione di promozione sociale - Sezione del Club Alpino Italiano - Codice Fiscale 80003990225 - Partita Iva 00438280224



Società
Alpinisti
Tridentini

Presidenza

E' il mio ultimo anno da Presidente: desidero che sia un anno all'insegna della consapevolezza di quanto abbiamo costruito, tutti insieme, nonostante tutte le difficoltà; della responsabilità verso chi ci segue e ha creduto in noi.

Grazie a tutti i dipendenti e in particolare al Direttore per il costante aiuto nella quotidiana amministrazione e nelle relazioni pubbliche.

Anna Facchini

SAT - Società degli Alpinisti Tridentini

via Giannantonio Mancini, 57 - 38122 Trento - Tel. 0461 981871 - sat@sat.tn.it - www.sat.tn.it - PEC: sat@pec.sat.tn.it
Associazione di promozione sociale - Sezione del Club Alpino Italiano - Codice Fiscale 80003990225 - Partita Iva 00438280224

Technical
Partner



Sustainable
partner



Partner



Partner

